

Capitolul VI. ANALIZA SWOT

ANALIZA SWOT globala pentru Comuna DOLJESTI	
Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none">➤ 3470,00 Ha suprafata comunei;➤ existenta a importante resurse naturale pe raza comunei (terenuri agricole, suprafete intinse de fanete si pasune, suprafata mare luciu de apa, conditii bune de crestere a animalelor, potential fotovoltaic);➤ forta de munca este ieftina pe raza comunei;➤ grad de poluare redus datorita inexistentei agentilor economici poluatori (cu exceptia poluarii rezultate in urma activitatilor gospodaresti si a cresterii animalelor);➤ comuna este electrificata in proportie de 100% - racord gospodarii si 100% - iluminat public stradal;➤ retea de apa introdusa pe o suprafata de 19,648 km;➤ retea de canalizare introdusa pe o suprafata de 19,535 km;	<ul style="list-style-type: none">➤ ramanere in urma a infrastructurii de utilitati: gaz metan;➤ dotare nesatisfacatoare in domeniul asistentei sociale;➤ populatia este imbatranita si a migrat semnificativ spre alte zone;➤ conditiile de locuit nu corespund standardelor;➤ resurse financiare scazute la dispozitia Primariei;➤ insuficienta dezvoltare a activitatilor economice si industriale derulate de locuitorii comunei;➤ insuficienta serviciilor pentru populație;➤ inexistentia unor actori locali care sa preia unele din greutatile administratiei;➤ probleme sociale legate de saracie;➤ absenta fondurilor de start pentru demararea afacerilor;

<ul style="list-style-type: none">➤ existenta unei statii de epurare cu o capacitate de 420 mc/zi;➤ acces la rețeaua de telefonie fixa, telefonie mobila si internet;➤ infrastructura de sanatate modernizata;➤ comuna Doljesti este inclusa in proiectul "Sistem de Management Integrat al Deseurilor in Judetul Neamt"- SMID cofinantat din FEDR prin POS Mediu;➤ existenta unui efectiv crescut de animale in gospodarii;➤ zona favorabila activitatilor economice, inclusiv a celor de tip industrial;➤ apropierea de alte localitati poate duce la proiecte comune de infrastructura (utilitati) cu o reducere semnificativa a costurilor;➤ interventia omului in mediul inconjurator este redusa;➤ accesarea fondurilor cu finantare europeana, destinate satelor.	<ul style="list-style-type: none">➤ turism nevalorificat;
Oportunitati	Riscuri

- | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none">➤ Romania- membru al UE si oportunitati de dezvoltare echilibrata a regiunilor;➤ potential de crestere a activitatii economice datorita resurselor naturale;➤ existenta unor potentiale surse de finantare externe prin intermediul unor fonduri diverse (de modernizare a administratiei, de dezvoltare rurala, de coeziune), etc.➤ posibilitati de atragere a investitorilor datorita existentei fortei de munca pe plan local;➤ mediul geografic permite dezvoltarea anumitor ramuri economice (ex. industrie, turism, etc.)➤ posibilitatea accesarii pietei europene. | <ul style="list-style-type: none">➤ necesitatea investitiilor financiare mari in agricultura, cresterea animalelor, turism, industrie;➤ continuarea plecarii populatiei tinere catre alte zone si tari;➤ posibilitati reduse de a accesa finantari nerambursabile datorita insuficientei personalului calificat in domeniu;➤ posibilitati reduse de a accesa finantari nerambursabile de anvergura datorita fondurilor insuficiente pentru asigurarea cofinantarii. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

ANALIZA SWOT pe domenii prioritare

I. SOCIAL

CULTURA, TRADITII si ARTA

Puncte tari	Puncte slabe
<p>➤ Existența infrastructurii fizice specifice:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2 Camine Culturale: 1 CC in sat Doljesti si 1 CC in sat Buruienesti, ambele in stare buna de functionare; - 1 Biblioteca comunală dotată corespunzător; - Biblioteci școlare dotate corespunzător; - 3 Biserici ortodoxe: Biserica "Sfanta Treime" a fostei Manastiri Doljesti; Biserica " Sf. Dimitrie" Litca, comuna Doljesti; Biserica "Inaltarea Sfintei Cruci" Buhonca; - 2 Biserici catolice: Biserica "Sf Francisc de Assisi" Rotunda; Biserica "Sf. Iosif Muncitorul" Buruienesti; - Monumentul eroilor; 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ infrastructura fizica necesita mai multa atentie pentru a corespunde standardelor; ➤ lipsa unui punct de informare in cadrul CC; ➤ lipsa muzeelor sau teatrelor in localitate sau in apropierea acesteia; ➤ fondurile nu sunt suficiente pentru a acoperi necesitatile culturale; ➤ insuficienta personalului calificat capabil sa elaboreze proiecte/ programe pentru accesarea de fonduri nerambursabile in domeniul culturii si artei.

<ul style="list-style-type: none"> - Monumentul ”Stefan cel Mare si Sfant”; ➤ Ziua comunei Doljesti (prima duminica din luna august); ➤ Pastrarea datinilor si obiceiurilor traditionale cu ocazia marilor sarbatori de peste an; 	
Oportunitati	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> ➤ finantari guvernamentale pentru cultura si arta in mediul rural (program de reabilitare a caminelor culturale prin Ministerul Culturii); ➤ fondurile pentru cultura vor trece in administrarea comunitatilor locale; ➤ exista spatii pentru activitati culturale; ➤ existenta potentialului de reactivare a valorilor de cultura si arta populara; ➤ valorificarea potentialului economic al activitatilor traditionale; ➤ PUG-ul contine masurile ce trebuie intreprinse; 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ persoanele cu grad de scolarizare ridicat parasesc localitatea pentru slujbe mai bine platite; ➤ modernismul influenteaza modul de viata al populatiei rurale; ➤ evolutia tehnologica poate altera activitatile cu specific local;

EDUCATIE

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Existenta infrastructurii fizice pentru invatamant: <ul style="list-style-type: none"> - Scoala cu clasele I-VIII Doljesti (include Gradinita); - Scoala cu clasele I-VIII Rotunda (include Gradinita); - Scoala cu clasele I-IV Buhonca (include Gradinita); - After school in cadrul Centrului Socio-Caritativ "Don Bosco"; ➤ Existenta a 3 sali de clasa pentru gradinita, 2 Sali de clasa pentru clasa o, 8 Sali pentru clasele I-IV, 4 Sali pentru clasele I-VIII; ➤ Existenta a 2 laboratoare AEL; ➤ Existenta bibliotecilor scolare dotate corespunzator; ➤ Dotari IT corespunzatoare; ➤ Existenta infrastructurii de comunicatii, inclusiv internet in sistem wirelles; ➤ Existenta a 320 de copii cuprinsi in invatamant; ➤ Existenta personalului calificat in domeniul educatiei: 26 cadre 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ infrastructura fizica necesita mai multa atentie pentru a corespunde standardelor; ➤ abandonul scolar; ➤ lipsa conditiilor necesare care sa atraga si sa mentina personalul calificat pe raza comunei; ➤ fondurile nu sunt suficiente pentru a acoperi necesitatile.

<p>didactice din care 12 sunt cadre didactice cu grad didactic I, 6 cadre didactice cu grad didactic II și 8 cadre didactice cu definitivat;</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Promovarea și încurajarea învățământului cu accent pe TIC și limbi străine; ➤ 3 Terenuri de sport; ➤ Implicarea autorităților locale în încurajarea sportului; 	
Oportunitati	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Finanțări guvernamentale pentru învățământ în mediul rural (program de reabilitare a școlilor prin Ministerul Educației); ➤ fondurile pentru învățământ vor trece în administrarea comunităților locale; ➤ posibilitatea modernizării infrastructurii și a bazei materiale; ➤ existența programelor specifice pentru dezvoltarea resurselor umane; ➤ posibilitatea recunoașterii/echivalării studiilor efectuate în țară de către universități din străinătate; ➤ cerințele pieței muncii moderne aflată în continuă schimbare. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Decalaje mari de dezvoltare față de alte comunități europene similare; ➤ persoanele cu grad de școlarizare ridicat părăsesc localitatea pentru slujbe mai bine plătite; ➤ insuficiența persoanelor capabile să elaboreze proiecte de dezvoltare a infrastructurii pentru educație; ➤ cadrul legal instabil al sistemului educațional; ➤ contextul actual al sistemului educațional conduce la demotivarea și diminuarea personalului didactic.

ASISTENTA SOCIALA	
Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Serviciul acreditat de asistenta sociala din cadrul Primariei; ➤ After school - Centrul caritativ « Don Bosco »; ➤ existenta programelor legale de ajutoare sociale; ➤ ponderea scazuta a persoanelor cu handicap grav; ➤ existenta unor spatii care pot fi reabilitate si transformate in obiective sociale; ➤ caminele culturale sunt solutia pentru gazduirea activitatilor sociale, activitati care pot aduce si fonduri pentru reabilitarea cladirilor; ➤ acces direct la informatii privind formele de ajuotr de stat datorita liniilor de comunicatii existente. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Insuficienta personalului calificat in servicii sociale; ➤ absentia actorilor locali capabili sa presteze sau sa preia servicii sociale; ➤ lipsa programelor pentru sustinerea si incurajarea reintegrarii active pe piata muncii; ➤ fonduri reduse la nivel local pentru servicii sociale; ➤ dotarea materiala in domeniu este veche si insuficienta; ➤ existenta unei categorii numeroase de persoane aflata in situatie de risc social; ➤ lipsa de spatii adecvate; ➤ lipsa unor centre sociale; ➤ neatractivitatea mediului rural pentru specialistii in domeniu;
Oportunitati	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> ➤ posibilitatea ca infrastructura existenta (sedii CAP, etc.) sa serveasca ca spatii pentru furnizarea de servicii sociale in urma reabilitarilor si modernizarilor 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ neindeplinirea standardelor in domeniul asistentei sociale; ➤ interpretarea gresita a scopului serviciilor de asistenta sociala; ➤ insuficienta fondurilor locale pentru

<p>absolut necesare;</p> <ul style="list-style-type: none">➤ existenta de spatii excedentare la nivel de comuna;➤ existenta politicilor sociale de sustinere din partea UE;➤ oportunitati de finantare nerambursabila prin fonduri guvernamentale si prin fonduri structurale POS DRU, PO Regional si PO Dezvoltare Rurala.	<p>activitati sociale;</p> <ul style="list-style-type: none">➤ absenta fondurilor pentru cofinantarea proiectelor sociale potientiale a fi finantate cu fonduri UE;
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

SANATATE	
Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Nivel ridicat de modernizare a infrastructurii de sanatate; ➤ 3 Dispensare cu 3 cabinete de medicina generala de familie; ➤ 3 Farmacii umane; ➤ 1 Cabinet stomatologic; ➤ existenta personalului calificat pentru furnizarea de servicii in domeniul sanatatii: 3 medici de medicina generala + 3 asistenti medicali, 1 medic stomatolog; ➤ acces direct la informatii datorita liniilor de comunicatii existente; 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Infrastructura de sanatate nu acopera necesitatile populatiei la nivelul intregii comune; ➤ neatractivitatea mediului rural pentru specialistii in domeniu; ➤ costuri ridicate pentru serviciile medicale; ➤ lipsa unui program de monitorizare si control a factorilor de risc pentru sanatatea populatiei locale; ➤ indiferenta populatiei fata de adoptarea unui mod de viata sanatos; ➤ fonduri insuficiente pentru acoperirea nevoilor medicale ale populatiei.
Oportunitati	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> ➤ posibilitatea modernizarii si dotarii la standarde UE a infrastructurii de sanatate; ➤ informarea si constientizarea populatiei cu privire la adoptarea unui mod de viata sanatos, promovarea principiilor naturiste; 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ neindeplinirea standardelor in domeniul sanatatii; ➤ folosirea ineficienta a dotarilor; ➤ slaba capacitate de absorbtie a fondurilor existente la nivel de guvern sau a fondurilor UE datorita absentei specialistilor si a

<p>➤ oportunitati de finantare nerambursabila prin fonduri guvernamentale si prin fonduri structurale POS DRU, PO Regional si PO Dezvoltare Rurala</p>	<p>consultantei in domeniu;</p> <p>➤ absenta fondurilor pentru cofinantarea proiectelor potentiale a fi finantate cu fonduri UE;</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

CONDITII DE LOCUIT si alte DOTARI	
Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Existenta a 2389 gospodarii si 2299 locuinte; ➤ Starea fizica a constructiilor este buna in proportie de 75% si medie in procent de 20%; ➤ 400 gospodarii racordate la reseaua de alimentare cu apa; ➤ 200 de gospodarii racordate la reseaua de canalizare; ➤ 100% gospodarii electrificate; ➤ Accesul populatiei la informatii privind codul constructiilor si exigentele conditiilor de locuit; ➤ Exista specialist tehnic in cadrul primariei, in acest domeniu; ➤ acces la telefonie fixa, mobila, TV; ➤ 60% racord la internet; ➤ Dotari IT: aprox. 1500 calculatoare la populatie si 30 calculatoare la institutii/unitati publice; ➤ Existenta unui bloc de locuinte de serviciu in comuna Doljesti. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Condițiile de locuit inca neadaptate la exigentele actuale; ➤ Locuitorii nu dispun de fondurile necesare pentru aplicarea noilor standarde si utilizarea facilitatilor actuale de locuit; ➤ Decalaje mari intre diversele categorii sociale; ➤ Insuficienta promovare a politicilor moderne de urbanism; ➤ lipsa spatiilor de tip ANL care sa ofere conditiile necesare pentru atragerea si mentinerea personalului calificat in comuna; ➤ insuficienta dotarilor IT in contextul evolutiei tehnologice actuale;
Oportunitati	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> ➤ posibilitatea cresterii standardului de viata prin imbunatatirea 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Renuntarea la arhitectura traditionala;

<p>conditiilor de locuit;</p> <ul style="list-style-type: none">➤ existenta materialelor si tehnologiilor noi pentru constructii;➤ oportunitati de finantare prin fonduri guvernamentale privind investitii imobiliare.	<ul style="list-style-type: none">➤ Utilizarea neadecvata si ineficienta a materialelor moderne de constructie;➤ Lipsa experientei in gestionarea fondurilor pentru constructii.
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

II. DEZVOLTARE ECONOMICA

AGRICULTURA si CRESTEREA ANIMALELOR

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none">➤ Bogatia naturala a comunei propice pentru agricultura, cresterea animalelor si cultura plantelor de camp: 2471 ha teren arabil; 430 ha pasuni; 84 ha fanete, 22 ha vii/livezi;➤ Suprafata luciu de apa- 127 ha;➤ Existenta proprietarilor de efective de animale: 1327 ovine, 244 caprine, 43 bovine;➤ Potential apicol: 280 de stupi;➤ Existenta a 4 Asociații Agricole pe raza comunei cu un total de 736,78 ha;➤ Existenta a 4 mori de cereale;➤ Existenta conditiilor climaterice si de sol favorabile unei agriculturi care poate fi competitiva in conditiile unei mecanizari corespunzatoare;➤ Existenta conditiilor prielnice pentru infiintarea de ferme de ovine, caprine, bovine si fabrici de nutreturi combinate;➤ Existenta potentialului de prelucrare	<ul style="list-style-type: none">➤ Competitivitate scazuta a produselor agroalimentare;➤ Gradul scazut de mecanizare a agriculturii si implicit productivitate scazuta;➤ Investitii reduse in agricultura;➤ Abandonul unor suprafete agricole, in special al pasunilor;➤ Inexistenta unui sistem centralizat de desfacere a produselor agricole;➤ Forta de munca imbatranita pentru agricultura;➤ Lipsa specialistilor in agricultura si zootehnie;

<p>primara si avansata a produselor agricole si animale.</p>	
<p>Oportunitati</p>	<p>Riscuri</p>
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Existenta unor fonduri de la guvern pentru dezvoltare rurala; ➤ Existenta fondurilor structurale: Programul National de Dezvoltare Rurala; ➤ Planul National Strategic pentru Dezvoltare Rurala; ➤ Posibilitatea obtinerii de credite pentru agricultura si zootehnie; ➤ Conditii favorabile pentru cresterea animalelor si implicit cresterea veniturilor populatiei din activitati zootehnice; ➤ Acces la tehnologii moderne performante; ➤ Conditii favorabile pentru dezvoltarea unei agriculturi competitive; ➤ Crearea de noi locuri de munca; ➤ Existenta unor asociatii profesionale pentru sprijinirea producatorilor in agricultura; ➤ Existenta unor institutii specializate: Oficiul Judetean pentru Consultanta Agricola Neamt. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Degradarea calitatii solurilor/suprafetelor agricole; ➤ Utilizarea incorecta a tehnologiilor moderne; ➤ Conditii climaterice si de mediu nefavorabile (ploi, inundatii, alunecari de teren, seceta, etc.); ➤ Capacitate scazuta a populatiei de a investi in agricultura si zootehnie; ➤ Neindeplinirea conditiilor pentru creditare; ➤ Lipsa informarii cu privire la normele europene pentru agricultura si fondurile disponibile in domeniu; ➤ Cadrul legislativ instabil.

SILVICULTURA	
Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Existenta a 167 ha de padure; ➤ Lucrari de impadurire periodice; ➤ Existenta intreprinzatorilor privati care au ca obiect de activitate prelucrarea lemnului; ➤ Existenta potentialului de prelucrare primara si avansata a lemnului. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Exploatarile silvice necesita investitii insemnate; ➤ Lipsa instruirii si sprijinului consultativ pentru proprietarii de paduri private; ➤ Lucrari de impadurire insuficiente; ➤ Slaba dezvoltare a infrastructurii de drumuri agricole si forestiere; ➤ Lipsa proiectelor de finantare in domeniul silviculturii.
Oportunitati	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Existenta politicilor nationale de impadurire; ➤ Existenta unor fonduri de la guvern pentru silvicultura; ➤ Existenta fondurilor structurale: PNDR; ➤ Planul National Strategic pentru Dezvoltare Rurala; ➤ Posibilitatea obtinerii de credite pentru silvicultura; ➤ Posibilitatea unei dezvoltari durabile a localitatii; ➤ Posibilitatea refacerii echilibrului ecologic. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Tendinta exploatarei irationale a fondului forestier; ➤ Lipsa informarii cu privire la normele europene si fondurile disponibile in domeniu; ➤ Cadrul legislativ instabil.

INDUSTRIE	
Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Existenta a 6 unitati industriale, in domeniul productie tricotaje, prelucrarii lemnului si domeniul constructiilor; ➤ 4 Asociatii agricole; ➤ 4 Mori de cereale; ➤ forta de munca calificata si ieftina; ➤ prezenta resurselor naturale impulsionaza dezvoltarea activitatilor industriale; ➤ cadru natural propice pentru dezvoltarea unor activitati industriale competitive. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ inexistenta serviciilor de sprijin si consultanta pentru afaceri; ➤ parteneriatul public – privat este slab dezvoltat; ➤ lipsa informatiei in domeniu: oportunitati de finantare, juridic, etc.; ➤ nesiguranta mediului de afaceri; ➤ alinierea la normele europene implica costuri suplimentare si va conduce unele firme spre faliment; ➤ promovare insuficienta a potentialul zonei.
Oportunitati	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> ➤ posibilitatea atragerii de investitori datorita existentei fortei de munca ieftine; ➤ existenta fondurilor structurale: POS Cresterea Competitivitatii Economice si Dezvoltare Rurala ➤ posibilitatea dezvoltarii mediului de afaceri; ➤ crearea de locuri de munca si cresterea gradului de ocupare in activitati non-agricole; 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ infrastructura fizica insuficient dezvoltata; ➤ activitatile industriale pot produce efecte negative asupra mediului si populatiei; ➤ slaba competitivitate a activitatilor industriale locale; ➤ inexistenta la populatie a fondurilor minime pentru dezvoltarea de activitati industriale; ➤ pregatire manageriala redusa;

<p>➤ creșterea valorii economice a localității.</p>	<p>➤ dese modificări legislative în domeniul fiscal;</p> <p>➤ acces redus la credite;</p> <p>➤ neatractivitate economică a zonei datorită izolării și a infrastructurii precare.</p>
-----------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

COMERT	
Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Existenta aproximativ 20 unitati economice in domeniul comert si alimentatie publica; ➤ 2 minimarketuri si cofetarii; ➤ piata de consum este in dezvoltare; ➤ cadrul socio – economic permite diversificarea activitatilor economice comerciale; 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ inexistentia serviciilor de consultanta pentru afaceri; ➤ nesiguranta mediului de afaceri; ➤ alinierea la normele UE implica costuri suplimentare si va conduce unele firme spre faliment; ➤ promovare insuficienta a potentialul zonei; ➤ relativa izolare geografica fata de orasele mari si starea precara a drumurilor; ➤ absenta fondurilor de start pentru pornirea afacerilor;
Oportunitati	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> ➤ cresterea calitatii produselor comercializate in contextul cresterii nivelului de trai; ➤ aplicarea tehnologiilor noi, moderne in activitatile comerciale; ➤ dezvoltarea pietei de produse ecologice; ➤ existenta fondurilor structurale: POS CCE si Dezvoltare Rurala ➤ posibilitatea dezvoltarii mediului de afaceri. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ slaba competitivitate a agentilor economici locali; ➤ inexistentia la populatie a fondurilor minime pentru demararea unor afaceri; ➤ pregatire manageriala redusa; ➤ dese modificari legislative in domeniul fiscal; ➤ acces redus la credite; ➤ neatractivitate economica a zonei datorita izolarii si a infrastructurii precare.

SERVICII	
Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Existenta unor servicii pentru populatie (posta, TV, net, telefonie fixa si mobila, servicii medicale, servicii de asistenta veterinara, servicii de estetica si infrumusetare, servicii de colectare deseuri, servicii de alimentatie publica, servicii de gospodarie comunala, alimentare cu apa si canalizare, etc.) ➤ personal calificat pentru serviciile prestate; ➤ existenta cererii de servicii pentru populatie; ➤ cadrul socio – economic permite diversificarea activitatilor economice individuale. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ structura populatiei pe grupe de varsta dezechilibrata- populație imbatranita; ➤ insuficienta serviciilor oferite populatiei; ➤ inexistentă serviciilor de consultanta pentru afaceri; ➤ parteneriatul public – privat este slab dezvoltat; ➤ lipsa informatiei in domeniu: oportunitati de finantare, juridic, etc.; ➤ lipsa programelor de formare in domeniul serviciilor; ➤ venituri reduse din servicii; ➤ relativa izolare geografica fata de orasele mari si starea precara a drumurilor; ➤ absenta fondurilor de start la populatie pentru pornirea afacerilor;
Oportunitati	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> ➤ posibilitatea dezvoltarii si cresterii calitatii serviciilor prestate catre populatie; 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Accesibilitate redusa a populatiei la serviciile oferite; ➤ infrastructura fizica insuficient

<ul style="list-style-type: none">➤ posibilitatea diversificarii ariei de servicii pentru populatie;➤ folosirea tehnologiilor noi, moderne in prestarea serviciilor;➤ existenta fondurilor structurale: POS Cresterea Competitivitatii Economice si Dezvoltare Rurala;➤ existenta politicilor de dezvoltare a serviciilor in mediul rural;➤ posibilitatea dezvoltarii mediului de afaceri;➤ cresterea gradului de ocupare si a valorii economice a localitatii.	<p>dezvoltata;</p> <ul style="list-style-type: none">➤ slaba competitivitate a prestatorilor de servicii locali;➤ inexistenta la populatie a fondurilor minime pentru demararea unor afaceri;➤ pregatire manageriala redusa;➤ dese modificari legislative in domeniul fiscal;➤ acces redus la credite;➤ neatractivitate economica a zonei datorita izolarii si a infrastructurii precare.
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

TURISM/AGROTURISM	
Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Cadrul natural favorabil (peisaje cu specific pentru Lunca Siretului, calitatea aerului si apei); ➤ Obiective turistice principale: <ul style="list-style-type: none"> - Biserica "Sfanta Treime" a fostei Manastiri Doljesti construita in 1774 - Turn clopotnita construit in 1884; - Biserica " Sf. Dimitrie" Litca, comuna Doljesti; - Biserica "Inaltarea Sfintei Cruci" Buhonca; - Biserica "Sf Francisc de Assisi" Rotunda; - Biserica "Sf. Iosif Muncitorul" Buruienesti; ➤ Alte obiective: <ul style="list-style-type: none"> - Lunca Siretului - Iazuri cu pensiune in sat Doljesti - Obeliscul Eroilor din razboiul 1916-1918 , construit in 1937 - Monumentul Stefan cel Mare si Sfant ➤ Potential pentru agroturism; ➤ Traditii si obiceiuri populare; 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Fonduri reduse pentru investitii in turism/agroturism; ➤ Lipsa promovarii turistice a zonei; ➤ Exigentele impuse de cadrul legislativ in vigoare; ➤ Exigentele ascendente ale clientilor; ➤ Lipsa accesarii fondurilor pentru turism/agroturism.
Oportunitati	Riscuri

<ul style="list-style-type: none">➤ Investitii in derulare pentru modernizarea infrastructurii;➤ Posibilitatea valorificarii potentialului de dezvoltare a turismului/agroturismului;➤ Posibilitatea dezvoltarii turismului ecologic;➤ Crearea de locuri de munca;➤ Construirea unui parteneriat public-privat pentru valorificarea potentialului turistic/ agroturistic;➤ Existenta Fondurilor structurale – Fondul de Dezvoltare Regionala si Fondul European pentru Agricultura si Dezvoltare Rurala.	<ul style="list-style-type: none">➤ Pierderea specificului traditional al zonei.
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------

III. INFRASTRUCTURA

RETEA DE TRANSPORT	
Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none">➤ Accesul comunei la un drum european important – E85 prin DC 80 Sagna-Buruienesti-Doljesti, asfaltat, care traverseaza comuna DOLJESTI si face legatura intre aceasta si municipiul Roman (cu acces la E85), orasele Bacau, Piatra Neamt si comunele invecinate (Sagna, Bira, Tamaseni, Oteleni);➤ Retea interna proprie de drumuri (drumuri comunale, drumuri satesti, drumuri forestiere, ulite);➤ 12,9 km drumuri comunale asfaltate;➤ Existenta a 50 km trotuare amenajate;➤ Existenta a 4 statii de transport in comun amenajate cu refugii pentru calatori;➤ Existenta a 10 parcuri;➤ Transportul de tranzit este asigurat de unitati de transport publice si private atat locale cat si din orasul Roman sau municipiul Piatra Neamt;	<ul style="list-style-type: none">➤ inexistenta unor cai de acces catre anumite zone ale comunei;➤ modernizare redusa a drumurilor de importanta locala;➤ distanta mare fata de centrele urbane;➤ lipsa personalului propriu pentru intretinerea retelei de drumuri locale;➤ insuficienta podetelor/puntilor peste cursurile de apa care strabat comuna;➤ fonduri locale insuficiente.

<ul style="list-style-type: none"> ➤ 3 firme de transport pe raza comunei. 	
Oportunitati	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Cresterea calitatii vietii populatiei locale; ➤ Posibilitatea utilizarii tehnologiilor noi pentru modernizarea infrastructurii de drumuri; ➤ existenta unor fonduri de la guvern pentru modernizarea infrastructurii rurale; ➤ existenta fondurilor structurale: Programul Operational Sectorial Mediu, POS Transport, si Programul National de Dezvoltare Rurala; ➤ posibilitatea de a apela la specialisti si firme din Piatra Neamt, Targu Neamt, Biczaz in domeniul dezvoltarii infrastructurii; ➤ posibilitatea crearii unor firme de transport locale; ➤ posibilitatea obtinerii de credite pentru infrastructura. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ capacitate scazuta a autoritatilor locale de a finanta investitii mari in infrastructura; ➤ posibilitati reduse de a asigura cofinantarea la potentiale proiecte mari de infrastructura; ➤ cresterea gradului de poluare; ➤ insuficienta colaborare cu unitati administrativ teritoriale invecinate pentru promovarea unor proiecte de interes regional.

TEHNICO-EDILITAR	
Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Existenta a 19,648 km retea de apa potabila la nivelul comunei; ➤ Existenta a 19,535 km retea de canalizare; ➤ Existenta statiei de epurare cu o capacitate de 420 mc/zi; ➤ 400 de gospodarii racordate la retea publică de apa potabila; ➤ 200 de gospodarii racordate la retea de canalizare; ➤ Participarea la proiectul ”Sistem de Management Integrat al Deseurilor in Judetul Neamt”- SMID cofinantat din FEDR prin POS Mediu; ➤ Apropierea geografica de alte localitati si posibilitatea construirii retelei de utilitati comune. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Necesitatea extinderii retelei de alimentare cu apa potabila si a retelei de canalizare; ➤ Lipsa retelei de gaz metan pe raza comunei; ➤ O mare parte din locuitorii comunei nu renunta la sursele traditionale de apa; ➤ inexistenta unui serviciu de colectare selectiva a deseurilor menajere la standarde si a dotarilor necesare – utilaje, rampa depozitare, etc.
Oportunitati	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> ➤ cresterea calitatii vietii locuitorilor comunei; ➤ posibilitatea reducerii dezechilibrelor ecologice cauzate de lipsa canalizarii; ➤ existenta unor fonduri de la guvern pentru modernizarea infrastructurii 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ capacitate scazuta a autoritatilor locale de a finanta investitii mari in infrastructura; ➤ posibilitati reduse de a asigura cofinantarea la potentiale proiecte mari de infrastructura; ➤ insuficienta colaborare cu unitati

<p>rurale;</p> <ul style="list-style-type: none">➤ existenta fondurilor structurale: Programul Operational Sectorial Mediu, POS Transport, si Programul National de Dezvoltare Rurala;➤ posibilitatea de a apela la specialisti si firme din Piatra Neamt, Targu Neamt in domeniul dezvoltarii infrastructurii;➤ posibilitatea obtinerii de credite pentru infrastructura.	<p>administrativ teritoriale invecinate pentru promovarea unor proiecte de interes regional;</p> <ul style="list-style-type: none">➤ capacitate scazuta a populatiei de a prelua costuri specifice de utilizare si intretinere a infrastructurii;➤ cadrul legislativ care mentine o structura de monopol pentru furnizarea anumitor servicii din infrastructura de utilitati.
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

ENERGETICA

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Existenta retelei de energie electrica la nivelul intregii comune; ➤ 100% gospodarii electrificate; ➤ Consumul casnic de energie se situeaza la un nivel mediu; ➤ Existenta unor resurse energetice la nivelul comunei (potential panouri fotovoltaica); 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Retea electrica foarte veche care cauzeaza frecvent intreruperi in furnizarea energiei electrice; ➤ Necesitatea extinderii retelei de iluminat public pentru noile investitii; ➤ Lipsa retelei de gaz metan; ➤ lipsa fondurilor pentru investitii in energie;
Oportunitati	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> ➤ posibilitatea crearii de panouri Fotovoltaice; ➤ cresterea nivelului de trai si a gradului de civilizatie; ➤ disponibilitatea tehnologiilor moderne de valorificare a resurselor energetice; ➤ disponibilitatea solutiilor ecologice de valorificare a resurselor energetice; ➤ existenta fondurilor structurale: Programul Operational Sectorial Mediu, si Programul National de Dezvoltare Rurala; 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ capacitate scazuta a autoritatilor locale de a finanta investitii mari in energie; ➤ posibilitati reduse de a asigura cofinantarea la potentiale proiecte mari in domeniu ➤ insuficienta colaborare cu unitati administrativ teritoriale invecinate pentru promovarea unor proiecte de interes regional; ➤ capacitate scazuta a populatiei de a prelua costuri specifice de utilizare si intretinere a infrastructurii; de ex. pentru extinderea retelei de gaz

<p>➤ posibilitatea obtinerii de credite pentru investitii in energie.</p>	<p>este nevoie si de aportul financiar al populatiei;</p> <p>➤ nerespectarea standardelor de siguranta si protectie;</p> <p>➤ aplicarea neadecvata si inconsecventa a politicilor energetice.</p>
---------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

IV. URBANISM

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Teritoriul comunei - 3470 ha ; ➤ Studiul si cercetarea pentru zonarea teritoriului este in lucru; ➤ Interesul comunitatii si al APL pentru un management performant al teritoriului; ➤ Existenta unui compartiment in cadrul Primariei care se ocupa de managementul si amenajarea teritoriului; ➤ Existenta personalului specializat la nivelul Primariei; ➤ Existenta cadrului legislativ adecvat; ➤ PUG si PUZ se actualizeaza periodic; ➤ Obtinerea de venituri din eliberarea avizelor PUG; ➤ Acces la informatii privind amenajarea teritoriului; 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Mentalitatea limitata a comunitatii privind conceptia de teritoriu-resursa; ➤ Regimul juridic al proprietatii asupra terenurilor si cladirilor nu este definitiv; ➤ Lipsa unei baze de date privind situatia teritoriului; ➤ Insuficienta promovare a conceptelor europene de organizare teritoriala; ➤ Teritoriul comunei are o structura neregulata; ➤ Teritoriul comunei este amenajat in functie de criteriile specifice zonei de munte; ➤ Lipsa resurselor financiare locale destinate managementului teritoriului.
Oportunitati	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Utilizarea eficienta apotentialului teritoriului; ➤ Posibilitatea crearii unei mentalitati de abordare a vietii sociale si 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Reticenta comunitatii fata de schimbarea modului de viata; ➤ Afectarea habitatului natural; ➤ Cadrul legislativ instabil;

<p>economice locale in care teritoriul constituie o resursa;</p> <ul style="list-style-type: none">➤ Adoptarea unui concept european de organizare teritoriala pentru imbunatatirea conditiilor de dezvoltare regionala;➤ Posibilitatea dezvoltarii durabile armonioase a teritoriului comunei;➤ Cresterea valorii terenurilor prin amenajare planificata;➤ existenta programelor/politicilor nationale si comunitare cu privire la managementul si amenjarea teritoriului.	<ul style="list-style-type: none">➤ Implementarea neunitara a politicilor in domeniu.
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------

V. MEDIUL INCONJURATOR

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Poluare redusa a aerului, apei si solului; ➤ locuitorii comunei nu sunt supusi la poluare excesiva; ➤ utilizarea la scara redusa a pesticidelor si ingrasamintelor chimice in agricultura; ➤ utilizarea ingrasamantului natural in agricultura; ➤ relativa departare de platformele industriale poluante; ➤ existenta personalului medical specializat care deservește dispensarul din comuna; ➤ monitorizarea expunerii la riscuri de imbolnavire de catre DSP; ➤ informarea populatiei cu privire la riscurile de imbolnavire; ➤ existenta resurselor naturale locale (167 ha de padure, 127 ha luciu de apa); ➤ Comuna Doljesti este inclusa in proiectul "Sistem de Management Integrat al Deseurilor in Judetul Neamt"- SMID cofinantat din FEDR 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ inexistenta unui sistem de monitorizare al poluarii apei si solului; ➤ indiferenta populatiei fata de riscurile de imbolnavire; ➤ posibilitati financiare reduse ale populatiei pentru ingrijirea adecvata a sanatatii; ➤ populatia rurala nu este informata suficient; ➤ panza freatica este foarte aproape de suprafata solului, ceea ce inlesneste poluarea apei prin intermediul activitatilor gospodaresti; ➤ insuficienta retelei de canalizare conduce la poluarea apelor de suprafata si a celor subterane; ➤ dejectiile animale afecteaza calitatea mediului; ➤ indiferenta fata de efectele poluante a unor activitati; ➤ preocuparea redusa pentru protectia mediului; ➤ solutii insuficiente pentru

<p>prin POS Mediu;</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ 4 spatii verzi amenajate pe teritoriul comunei; ➤ 3 spatii de joaca pentru copii amenajate; ➤ Existenta terenului disponibil pentru amenajarea de spatii verzi si de agrement; ➤ Ponderea mica a terenurilor amenintate in raport cu suprafata comunei; ➤ Existenta unui dig de protectie pe raul Siret – 8,3 km; ➤ Efectuarea de lucrari de regularizare a cursurilor de apa cu probleme si de stabilizare a terenurilor inundabile; 	<p>valorificarea resurselor naturale locale;</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ lipsa fondurilor locale pentru valorificarea resurselor naturale; ➤ 21 ha soluri neproductive; ➤ terenuri inundabile la nivelul comunei; ➤ suprafete afectate de alunecari de teren; ➤ Insuficienta fondurilor locale pentru stabilizarea terenurilor; ➤ inexistenta unor actori locali interesati de parteneriate pentru protectia mediului; ➤ absenta fondurilor locale pentru proiecte de mediu;
Oportunitati	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Imbunatatirea starii de sanatate a populatiei locale; ➤ Dezvoltarea durabila a localitatii; ➤ Dotarea cu echipamente medicale noi, performante; ➤ Abordarea tehnologiilor noi de valorificare a resurselor naturale locale; ➤ existenta unor programe cu finantare internationala orientate 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Rezistenta fata de schimbarea modului de viata; ➤ extractia gazului metan poate induce afectarea mediului natural; ➤ fenomene de aciditate a terenului, eroziune; ➤ existenta unor zone predispuse la dezastre naturale; ➤ supraexploatarea resurselor naturale;

<p>direct spre protectia mediului si a naturii;</p> <ul style="list-style-type: none">➤ cresterea interesului autoritatii locale in promovarea de parteneriate pentru protectia mediului;➤ posibilitatea dezvoltarii de colaborari in domeniul protectiei mediului;➤ existenta POS Mediu.	<ul style="list-style-type: none">➤ insuficienta fondurilor destinate protectiei mediului;➤ depozitarea necontrolata a deseurilor de catre populatie;➤ costurile proiectelor de mediu finantate prin fonduri UE implica cofinantari mari de care APL nu dispune.
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

VI. ADMINISTRATIA PUBLICA

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Existenta infrastructurii fizice pentru desfasurarea activitatilor administrative– sediu propriu; ➤ Implicarea activa a conducerii in procesul de reforma a administratiei; ➤ Existenta unor proceduri organizationale care faciliteaza desfasurarea raporturilor de munca in institutie si asigura un flux informational si al documentelor adecvat; ➤ Actualizarea periodica a organigramei institutiei; ➤ Aplicarea unui management financiar riguros bazat pe utilizarea rationala si eficienta a bugetului/fondurilor disponibile; ➤ Dotare cu echipamente IT; ➤ Dotari tehnice specifice; ➤ Existenta personalului propriu care poate constitui nucleul pentru dezvoltarea de programe; ➤ Asigurarea liberului acces la 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Salariile reduse si posibilitatile reduse de motivare financiara indeparteaza oamenii pregatiti de domeniul administratiei; ➤ Imposibilitatea promovarii salariatilor in cadrul institutiei; ➤ Personal insuficient si alocarea de sarcini suplimentare care depasesc fisa postului; ➤ Lipsa unor metodologii de raportare si evaluare lunara a activitatii desfasurate; ➤ Baza materiala precara; ➤ Patrimoniu restrans care nu permite desfasurarea de activitati; ➤ Lipsa parteneriatelor public-privat; ➤ Resurse financiare insuficiente pentru modernizarea si dezvoltarea Primariei; ➤ Constrangerile financiare restrang domeniile de interventie;

<p>informatii de interes public si transparenta procesului administrativ pentru dezvoltare comunitara;</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Absorbția ridicată a fondurilor structurale; 	
Oportunitati	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Oportunitati de finantari nerambursabile in domeniul pregatirii personalului administratiei POS DRU ➤ Oportunitati de modernizare a administratiei: PO Dezvoltarea Capacitatii Administrative. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Fluctuatii de personal; ➤ Ciclurile electorale perturba uneori functionarea administratiei locale; ➤ Absenta resurselor financiare; ➤ Inexistenta parteneriatelor pentru dezvoltarea de programe; ➤ Imposibilitatea stimulării potentialilor parteneri; ➤ Absenta de personal calificat; ➤ Cadrul legislativ instabil.