

## Capitolul X.

### COORDONARE, IMPLEMENTARE, MONITORIZARE SI EVALUARE

---

#### 10.1 Coordonare

---

Coordonarea implementarii Strategiei de Dezvoltare Economico-Sociala Durabila va fi asumata si asigurata de Consiliul Local al comunei Doljesti, prin intermediul structurilor existente sau nou create, de ex: Biroul de Integrare Europeana si a funcționarilor publici specializați, desemnați in acest sens.

Responsabilitatile de coordonare a Strategiei de dezvoltare locala vizeaza:

- Asigurarea unui circuit informațional adecvat privind implementarea Strategiei;
- Desfasurarea unui management coerent al riscurilor ce intervin in implementarea Strategiei;
- Asigurarea resurselor tehnice si administrative necesare bunei implementari a Strategiei;
- Coordonarea si gestionarea personalului/ echipei responsabile de activitațiile care conduc la implementarea Strategiei;
- Asigurarea unui management eficient si corect in implementarea strategiei, inclusiv a gestionarii financiare corecte a fondurilor alocate implementarii actiunilor asumate;
- Asigurarea atingerii indicatorilor de progres, impact si rezultat a obiectivelor, directiilor si actiunilor de dezvoltare;
- Monitorizarea stadiului de implementare a Strategiei si stabilirea eventualelor revizuii periodice;
- Raportarea activitaților de implementare si de revizuire perioadica.

## 10.2 Implementare

---

Implementarea Strategiei de dezvoltare locala este un proces complex care, pe langa oferirea unor directii de dezvoltare in cadrul documentului strategic, presupune si o implementare eficienta a masurilor si actiunilor propuse.

Implementarea cu succes a prezentei Strategii presupune parcurgerea urmatoarelor etape:

- I. Supunerea Strategiei de Dezvoltare Economico-Sociala Durabila a comunei Doljesti, pentru perioada 2014-2020, in vederea avizarii Consiliului Local, in sedinta publica. Astfel documentul devine oficial iar prioritatile prevazute de acesta deveni prioritatile comunitatii locale.
- II. Strategia de dezvoltare va fi adusa la cunostinta tuturor institutiilor publice, organizatiilor si a reprezentantilor mediului de afaceri local.
- III. Punerea in aplicarea a Strategiei pentru care se propune o serie de instrumente de implementare care sa faciliteze atingerea viziunii si obiectivelor de dezvoltare ale Strategiei.

Planul de actiuni este o prezentare structurata a tuturor actiunilor si proiectelor propuse de prezenta Strategie.

Dezvoltarea socio-economica a comunei presupune implicarea si colaborarea tuturor componentelor sferei sociale si economice locale, fie ca e vorba de institutii ale statului, fie ca vorbim de unitati economice sau chiar de locuitorii comunei.

Se vor dezvolta parteneriate cu alte institutii sau organizatii care sa-si aduca contributia la implementarea Strategiei - care va deveni un document de lucru nu numai pentru Consiliul Local ci si pentru entitatile cuprinse in parteneriat. Atributiile si responsabilitatile partenerului referitor la implementarea activitatilor prevazute vor fi stabilite cu precizie inca de la inceputul colaborarii. Asumarea responsabilitatilor de implementare, de catre Consiliul local Doljesti.

### 10.3 Monitorizarea si evaluarea implementarii

---

Monitorizarea si evaluarea sunt procese corelate si interdependente.

Monitorizarea este procesul de colectare periodica si analiza a informatiei cu scopul de fundamenta procesul de luare a deciziei de catre cei abilitati, asigurand transparenta in luarea deciziei si furnizand o baza pentru viitoarele actiuni de evaluare. In elaborarea evaluarilor este necesara utilizarea informatiilor relevante colectate in urma activitatii de monitorizare.

Monitorizarea implementarii strategiei este in principiu o practica formala putin cunoscuta si asumata in mediul institutional public. Aceasta presupune resurse considerabile alocate (sisteme de colectare, prelucrare si raportare) si o pregatire specifica (definirea indicatorilor cantitativi si calitativi, corelat cu potentialele surse de colectare/ productie a acestora).

Monitorizarea implementarii strategiei are ca scop realizarea obiectivelor stabilite in contextul actiunilor propuse, a resurselor umane, materiale si financiare alocate, respectarea graficelor de timp, a parteneriatelor incheiate, managementul riscurilor, etc.

Pentru o implementare cu succes se impune un management coerent al riscurilor care pot aparea pe parcursul implementarii, fie ca vorbim de situatii de criza sau situatii de forta majora, reactii negative sau neasteptate din partea participantilor la strategie sau proiect, etc.. Monitorizarea implementarii trebuie sa includa un plan de revizuire bine pus la punct, prin care sa se asigure cele mai eficiente si rationale solutii de remediere care sa restabileasca cursul initial de implementare a Strategiei si, astfel, sa se asigure realizarea impactului asteptat.

Pentru a putea monitoriza implementarea Strategiei și pentru a-i putea analiza performanța în raport cu scopurile stabilite se va utiliza următorul set de indicatori:

- *Indicatori administrativi* prin care se va monitoriza capacitatea de planificare, de a respecta termenele, capacitatea de a utiliza resursele disponibile pentru atingerea obiectivelor;
- *Indicatori de performanță* care vor ajuta la evaluarea impactului real al Strategiei la nivel economic, politic, social, etc. Pe baza acestor indicatori se va putea măsura atingerea rezultatelor implementării.

În funcție de obiectivele strategiei, indicatorii de **performanță** se pot referi la:

- Gradul de sărăcie
- Calitatea aerului și a apei
- Creșterea și diversificarea forței de muncă
- Creșterea veniturilor
- Quantumul investițiilor directe străine
- Transparența administrației publice locale
- Gradul de satisfacție și de încredere față de administrația publică locală exprimată de locuitori și alți actori locali importanți

Exemple de indicatori de monitorizare și evaluare:

- Quantumul veniturilor pe gospodărie
- Rata de ocupare a forței de muncă active
- Rata somajului
- Drumuri modernizate (%)
- Gradul de conectare la sistemul public de canalizare
- Gradul de conectare la rețeaua de distribuție a apei potabile
- Gradul de conectare la rețeaua de distribuție a gazului natural
- Suprafața spațiilor verzi intravilane pe cap de locuitor

- Rata de crestere / descrestere a numarului de intreprinderi
- Rata de crestere/ descrestere a capacitatii de cazare turistica existenta

Strategia va fi monitorizata si prin intermediul unor rapoarte semestriale/anuale intocmite de catre Biroul de Integrare Europeana din cadrul primariei.

Strategia va fi **evaluata** anual prin intermediul:

- rapoartelor de monitorizare;
- raport privind gradul de atingere a indicatorilor stabiliti;
- organizarea de intalniri anuale, la care va participa personalul, partenerii, reprezentanti ai beneficiarilor si ai comunitatii, unde vor fi comunicate si evaluate rezultatele implementarii Planului de Actiune.

Evaluarea se va efectua in trei etape:

- I. *Evaluarea initiala* (inaintea inceperii actiunii) prin care se evalueaza impactul potential al actiunii si corectitudinea presupunerilor, constituind un element important de decizie asupra oportunitatii proiectului/actiunii.
- II. *Evaluarea intermediara* a actiunii care se efectueaza la jumatatea perioadei de implementare, analizand cursul corect al actiunii si rezultele intermediare.
- III. *Evaluarea finala* (dupa finalizarea proiectului), prin care se va analiza daca au fost atinse rezultele prevazute de proiect.

Evaluarea va fi realizata de catre aceeasi echipa care realizeaza si activitatea de monitorizare a Strategiei, din cadrul Biroului de Integrare Europeana.

Activitatea de evaluare se concretizeaza intr-un raport de evaluare care va contine situatia indicatorilor de evaluare. In functie de aceste rapoarte, se vor lua deciziile privind eventuale modificari sau actualizari ale prevederilor Strategiei.

**INDICATORI DE MONITORIZARE SI EVALUARE**

Activitati/obiective	Indicator
<b>Prioritate 1. SOCIAL</b>	
1.1. <i>Imbunatatirea calitatii servciilor medicale</i>	√ <i>Ambulanta achizitionata</i>
1.2. <i>Imbunatatirea si dezvoltarea serviciilor de asistenta sociala</i>	√ <i>Centru de zi si permanent pentru copii infiintat</i> √ <i>Azil pentru batrani_infiintat</i> √ <i>Cantina sociala infiintata</i> √ <i>Centru de zi pentru persoane/familii defavorizate, pentru persoanele cu un nivel scazut de trai, infiintat</i> √ <i>Cabinet de asistenta comunitara infiintat</i>
1.3. <i>Reabilitarea si modernizarea infrastructurii de educatie</i>	√ <i>Sala de sport amenajata si dotata</i> √ <i>Numar scoli reabilitate si modernizate</i> √ <i>Numar terenuri de sport amenajate corespunzator</i> √ <i>Numar microbuze scolare achizitionate</i>
1.4. <i>Reabilitarea si modernizarea infrastructurii de cultura</i>	√ <i>CC construit</i> √ <i>Punct de informare pe teme de interes pentru locuitorii comunei, infiintat si dotat</i> √ <i>Numar personal angajat</i> √ <i>Valori de arta si cultura populara revitalizate</i>

<b>Prioritate 2. INFRASTRUCTURA</b>	
2.1. Modernizarea infrastructurii de drumuri si transport	<ul style="list-style-type: none"> <li>√ Numarul drumurilor comunale asfaltate</li> <li>√ Km de drum comunal asfaltati</li> <li>√ Km de drum satesc asfaltat</li> <li>√ Numar trotuare construite/amenajate</li> <li>√ Numar/km piste biciclisti, rampe de acces persoane handicap</li> <li>√ Numar parcare amenajate</li> <li>√ Numar cai de acces pentru animale si atelaje amenajate</li> <li>√ Numar drumuri de exploatare agricola reabilitate</li> </ul>
2.2. Introducerea retelelor de utilitati	<ul style="list-style-type: none"> <li>√ Km de retea apa potabila extinsa</li> <li>√ Numar gospodarii racordate la retea de apa potabila</li> <li>√ Km retea de canalizare extinsa</li> <li>√ Numar gospodarii racordate la retea de canalizare</li> <li>√ Km retea de gaz metan introdusa</li> <li>√ Numar de gospodarii racordate la retea de gaz metan</li> <li>√ Km retea de iluminat public modernizat</li> <li>√ Km retea de iluminat public extinsa</li> <li>√ Numar panouri fotovoltaice construite</li> </ul>
2.3. Gestionarea integrata a deseurilor	<ul style="list-style-type: none"> <li>√ Infrastructura locala de colectare si depozitare intermediara a deseurilor creata</li> </ul>

<b>Prioritate 3. ECONOMIE</b>	
<p>3.1. Crearea unei agriculturi performante. Valorificarea resurselor silvice</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>√ Numar campanii pentru: promovarea unei politici agricole care sa conduca la performanta si la valorificarea biomasei (nealimentar); promovarea unei politici adecvate in domeniul resurselor umane care lucreaza in agricultura, luandu-se in calcul liniile de evolutie; promovarea unei politici de mecanizare a agriculturii – asigurarea unui service pentru utilaje agricole</li> <li>√ Numar ferme: ovine, bovine, caprine infiintate</li> <li>√ Centru de predare a produselor din carne si lapte – domeniul zootehnie infiintat</li> <li>√ Fabrica de prelucrare lapte infiintata</li> <li>√ Fabrica de branzeturi creata</li> <li>√ Numar sectii reparatii utilaje agricole create</li> <li>√ Ha lucrari de impadurire amenajate</li> <li>√ Numar cursuri FPC organizate</li> </ul>
<p>3.2. Stimularea si incurajarea dezvoltarii infrastructurii de servicii, comert si industrie; dezvoltarea activitatilor non-agricole</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>√ Numar campanii pentru promovarea unei politici de asociere a intreprinzatorilor locali si atrasi pentru dezvoltarea unor activitati industriale sau in domeniul serviciilor</li> <li>√ Numar spatii inchiriate pentru sprijinirea intreprinzatorilor pentru infiintarea a diverse puncte locale absolut necesare: service reparatii electrice, reparatii auto, frizerie-</li> </ul>



	<p>coafor, notariat, avocatura, servicii bancare, etc.</p> <p>√ Numar terenuri puse la dispozitie pentru infiintarea unor spatii comerciale de alimentatie publica de tip supermarket</p> <p>√ Numar unitati industriale infiintate</p> <p>√ Numar unitati de comert infiintate</p> <p>√ Numar unitati de servicii pentru populatie infiintate</p> <p>√ Numar activitati industriale in domeniul prelucrarii lemnului dezvoltate</p> <p>√ Numar locuri de munca create</p>
3.3. Valorificarea potentialului turistic/agroturistic	<p>√ Numar zone de agrement create</p> <p>√ Numar activitati de agrement organizate si desfasurate</p> <p>√ Numar actiuni turistice desfasurate</p> <p>√ Numar campanii pentru incurajarea activitatilor de interes turistic in asociere cu alte activitati care pot capata specific local</p> <p>√ Numar cai de acces si km utilitati pentru infrastructura de turism</p>
<b>Prioritate 4. MEDIU</b>	
4.1. Amenajare spatii verzi	<p>√ Numar spatii de joaca reabilitate</p> <p>√ Nnumar spatii verzi/parcuri amenajate</p> <p>√ Numar parcuri amenajate</p> <p>√ Numar campanii de educare a populatiei in</p>

	domeniu
4.2. Protectia si recuperarea terenurilor	<ul style="list-style-type: none"> <li>√ Ha plantatii/impaduriri realizate</li> <li>√ Km/ha indiguiri realizate</li> <li>√ Numar canale de scurgere reabilite</li> <li>√ Suprafata albiei amenajate</li> <li>√ Km/ha suprafete afectate de alunecari de teren, reabilite</li> <li>√ Ha pasuni intretinute/reabilite</li> </ul>
4.3 Prevenire si protectie impotriva poluarii mediului	<ul style="list-style-type: none"> <li>√ Punct pentru monitorizarea evolutiei situatiei poluarii in zona infiintat si dotat</li> <li>√ Sistem de management a deseurilor animale implementat</li> <li>√ Numar zone degradate reconstruite ecologic</li> </ul>
4.4 Utilizarea durabila a resurselor naturale	<ul style="list-style-type: none"> <li>√ Numar campanii de constientizare realizate</li> <li>√ Ha culturi de specii silvice pentru valorificare energetica, amenajate</li> <li>√ Panouri fotovoltaice amenajate</li> </ul>
<b>Prioritate 5. ADMINISTRATIE PUBLICA LOCALA</b>	
5.1. Infrastructura	<ul style="list-style-type: none"> <li>√ Magazie amenajata</li> <li>√ Baza de utilaje si echipamente pentru interventii in cazuri de forta majora, constituita</li> <li>√ Baza de utilaje si echipamente pentru lucrari de investitii si exploatare a patrimoniului comunei, constituita</li> <li>√ Politie comunitara infiintata</li> </ul>

	√ Numar agenti de paza angajati
5.2. Dezvoltare RU	√ Numar cursuri de formare profesionala a personalului din administratia publica √ Numar persoane angajate √ Numar parteneriate FPC incheiate
5.3. Parteneriate public-private	√ Numar parteneriate public-private/contracte incheiate/contractate √ Numar proiecte pentru finantare externa, elaborate √ Numar proiecte pentru finantare externa depuse
5.4. Managementul informatiilor	√ Numar institutii, agenti economici si populatei racordati la sistemele actuale de comunicare √ Numar echipamente si programe IT achizitionate √ Numar cursuri IT pentru personalul primariei √ Punct de informare pentru locuitorii comunei infiintat si dotat

Se recomanda ca, la perioade mai mari de timp (5-7 ani) sau in cazul unor schimbari socio-economice sau administrative majore sa se efectueze revizuii ale strategiei.

Impactul strategiei va fi evaluat din punctul de vedere al capacitatii de a raspunde problemelor comunei si de a crea structuri pentru implicarea comunitatii locale in procesele de dezvoltare.

Pentru asigurarea impactului durabil al strategiei, se va asigura consultarea si implicarea continua a comunitatii locale in planurile si prioritatile de dezvoltare viitoare.